

## **CLUB LICENSING QUALITY STANDARD V2.0**

### **DOCUMENTO DI RIFERIMENTO:**

***Politica FSGC***



### **CONSIDERAZIONI POLITICHE DELLA FSGC NEL CLUB LICENSING**

Con l'avvio della stagione 2025/26 continua l'implementazione del Club Licensing & Financial Sustainability, con alcuni aggiornamenti in termini di regolamento.

L'obiettivo della FSGC è sempre quello di garantire che il corretto funzionamento del sistema e il suo costante miglioramento, per continuare ad assicurare ai club di essere seguiti nella maniera migliore possibile, mettendogli a disposizione informazioni e competenze utili ad aiutarli nel loro compito, sempre più impegnativo ed ancor di più in questa fase di cambiamenti.

In ugual misura, si richiede ai club di fornire a FSGC e a UEFA le informazioni più chiare e complete possibili, rispettando le richieste, le linee guida e i materiali forniti dalla Federazione a tempo debito.

Indipendenza e riservatezza sono principi imprescindibili, sui quali si basa tutto il sistema decisionale: questi requisiti vengono garantiti tramite dichiarazione scritta firmata da tutti i soggetti presenti nell'organigramma del sistema licenze. La FSGC assicura di gestire il club licensing system in accordo con le norme stabilite da UEFA.

Ulteriormente importante è inoltre il voler garantire ai clubs che tutte le norme presenti nel regolamento Club Licensing and Financial Sustainability della FSGC, edizione 2022 – aggiornamento 2024, siano chiare e ben comprese da tutti, poiché su questo regolamento si basa il processo per l'ottenimento della licenza per la stagione 2025/26.

Per alzare il livello di servizio ai club, la FSGC insieme a partner esterni cercherà di coinvolgere il più possibile nel processo tramite incontri di revisione annuale. Nelle ultime stagioni il percorso di crescita del sistema licenze sammarinese ha portato ad un costante aumento delle riunioni o degli scambi di corrispondenza coi club in merito a regole e requisiti, permettendo di creare negli anni un utile interscambio di informazioni, in grado di fornire risposte ai dubbi di tutti.

Le riunioni periodiche dedicate a risolvere problematiche finanziarie o amministrative nei momenti culminanti del processo, per esempio i primi mesi dell'anno in cui viene preparata la documentazione o il periodo successivo alle decisioni delle due commissioni, sono ormai da anni una buona abitudine in corso. I dirigenti dei club saranno quindi pienamente informati e in grado di fornire i documenti per consentire alla commissione di Audit di revisionare la situazione finanziaria delle loro squadre.

La FSGC negli ultimi anni sta elevando costantemente il livello di management per il club licensing, assicurando il rispetto dei requisiti di Club Licensing and Financial Sustainability e ottenendo sempre la Certificazione SGS sul buon andamento del proprio ciclo licenze.

Inoltre, è in corso d'opera la fase di formazione dei nostri Licensing Manager e Deputy Licensing Manager riguardo al nuovo software acquistato dalla FSGC appositamente per favorire il passaggio di tutto il ciclo licenze dal cartaceo al digitale, con numerosi vantaggi per i Club e per le commissioni. A seguito di questa fase, LM e DLM si occuperanno di formare i responsabili dei club sull'utilizzo del software Comet, e seguirà una prima stagione di prova (la 2026-27) prima del passaggio ufficiale al digitale.

Con il termine del quadriennio olimpico è stato inoltre necessario rinnovare le commissioni in carica e gli esperti a supporto di esse, con un organigramma di settore sempre formato da professionisti di comprovata validità ed esperienza nel settore. Nel suo processo la FSGC rispetterà, oltre alle proprie regole e leggi nazionali, anche le regole di FIFA e UEFA, impegnandosi

a far valere la voce dei club in caso di problematiche che possono derivare dal confronto con regolamenti creati per il calcio professionistico.

Lo staff FSGC viene informato da UEFA con apposite comunicazioni su tutte le attività necessarie al Club Licensing & Financial Sustainability, per cui tutti coloro che sono direttamente coinvolti nel Club Licensing System sono pienamente coscienti dei loro compiti e formati per essi. Vale sempre il principio per cui si agisce con la piena consapevolezza del dover rispettare i sopracitati valori di confidenzialità ed indipendenza. Ogni infrazione di questi valori fondamentali verrà sanzionata dal Consiglio Federale.

**Il Segretario Generale – Luigi Zafferani:**  
**San Marino, li 27/02/2025**

